

## RAPORT

**cu privire la activitatea desfasurata de conducere  
in trim II 2013 in Spitalul Judetean de Urgenta Dr. Turnu-Severin,  
stadiul de atingere a indicatorilor asumati si obiectivele companiei  
pentru perioada urmatoare**

### CUPRINS:

1. Introducere .....	pag 2
2. Activitatea desfasurata.....	pag 2
3. Analiza indicatorilor .....	pag 6
3.1.    Indicatorii de management ai resurselor umane .....	pag x
3.2.    Indicatorii de utilizare a serviciilor .....	pag x
3.3.    Indicatori economico-financiari .....	pag x
3.4.    Indicatori de calitate .....	pag x
4. Obiective ale managementului pentru perioada urmatoare.....	pag x

### **1. Introducere**

In derularea contractului de management nr. 414/19.01.2011 intre Consiliul Judetean Mehedinti si conducerea unitatii avand ca scop organizarea, conducerea si administrarea spitalului,

compania a continuat politica de asigurare a echilibrului bugetar intr-o perioada sensibila , de reducere a finantarii spitalelor si a indeplinit unele din obiectivele stabilite in primul trimestru .

## **2. Activitatea desfasurata**

Managementul spitalului a continuat realizarea unei serii de actiuni prioritare si importante pe diferite domenii respectiv, Structura si organizarea spitalului, Managementul resurselor umane, Serviciile de sanatate furnizate, Situatiia economico-financiara, calitatea serviciilor furnizate, achizitii si investitii, fundamentarea BVC in vederea eficientizarii spitalului.

### **2.1 ORGANIZARE SI DEZVOLTARE**

**2.1.1 S-au deschis ca functionalitate si sectiile cu paturi din structurile externe de la Strehaia si Vinju-Mare atit pentru spitalizari continue , cit si pentru spitalizari de zi .** In acest sens s-au desfasurat activitati de extindere a serviciilor de hrana si spalatorie pentru aceste sectii , s-a implementat circuitul documentelor , al medicamentelor si materialelor sanitare , astfel incit pacientilor sa li se asigure aceleasi conditii ca celor din municipiu , conform standardelor unui spital judetean .

In trimestrul II s-au efectuat 414 internari la Vinju-Mare si 280 la Strehaia ; in ambulatoriul de specialitate s-au prezentat 361 pacienti la Vinju-Mare si 725 la Strehaia

**2.1.2 S-au studiat variante de reorganizare a arhivei spitalului** rezultand ca solutiia cea mai buna este mutarea acesteia la subsolul noului bloc materno-infantil imediat dupa ce Consiliul Judetean va preda cladirea in administrarea spitalului.

**2.1.3 Spitalul Judetean a preluat fostele spitale orasenesti Vinju-mare si Strehaia,** ceea ce a dus la cresterea numarului de paturi in structura. Pe de alta parte prin HG de reducere a numarului de paturi contractabile la nivel national spitalul a pierdut finantarea pentru 33 paturi (contractabile) ceea ce a dus la scaderea sumelor pe care spitalul le putea primi de la Casa de asigurari cu cca 1.170.000 lei. Din analiza medicala si economica combinata cu cea de adresabilitate facuta de societatea noastra a reiesit ca solutiia optima este reducerea paturilor din spitalizarile cronice in contrapartida cu cele pentru acuti.

**2.1.4 S-a procedurat accesul in spital pe baza permiselor de acces eliberate de conducere** si in noul contract de paza s-au prevazut sanctiuni pentru nerespectarea cerintelor de acces controlat. Totodata s-a implementat noul program pentru vizitatori conform Ordinului Ministrului Sanatatii – s-au postat placate avertizoare cu program si norme de comportament

### **2.2 MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

In perioada aprilie - iunie s-au derulat concursurile pentru **11 Sefi sectii si servicii** (Oftalmologie, Dermatologie, Diabet, Nefrologie- hemodializa, Recuperare, Infectioase, Laborator

radiologie, Laborator bacteriologie TBC, Serviciul Medicina legala, Serviciul Nozocomial, Sectia Interne Strehaia).

Deși au fost scoase la concurs nu s-a prezentat nici un candidat pentru șef secție Ginecologie, Oncologie, Pediatrie și UPU.

**S-au ocupat prin concurs posturi de medici** (1 medic ginecolog, 1 medic specialist urgentolog – pt. UPU și 1 medic alergolog) . Scopurile acestor acțiuni au fost:

- înlocuirea plecarilor la pensie și asigurarea unui schimb armonios al generațiilor în secția Ginecologie;
- acoperirea deficitului mare de medici din UPU , așa cum releva numărul dublu față de standard al consultațiilor / medic din UPU pe an (prognoza 2013 față de standard);
- deschiderea unui nou cabinet în ambulatoriul integrat – cel de alergologie care va aduce venituri suplimentare spitalului.

**Cresterea nivelului competentelor în vederea îmbunătățirii calității serviciilor de îngrijire de sănătate.** S-au continuat cursurile de management al calității pentru încă 20 medici și 10 asistenți. De asemenea 3 asistente de farmacie au fost trimise la cursuri de operare calculator pe fonduri europene, proiecte în derulare. Secretara biroului manager a fost trimisă la un curs de instruire specific.

### **2.3. OPTIMIZAREA ȘI DEZVOLTAREA SERVICIILOR MEDICALE**

**2.3.1** S-a făcut o repartizare echilibrată a registratorilor pe secții, în funcție de numărul de FOCG prelucrate lunar, astfel încât să crească acuratețea și corectitudinea introducerii electronice a datelor , pentru a **evita erorile care conduc la invalidarea cazurilor de către SNSPMS.**

**2.3.2 Programul de screening de cancer de col uterin** s-a derulat bine , intrând în evident 500 cazuri , din care 23 Pozitive .

**2.3.3** În mai s-a depus **dosarul de contractare pentru noul contract 2013** cu CJAS Mehedinti. Spre deosebire de ceilalți ani , au fost contractate și servicii conexe celor din ambulatoriu : kinetoterapie , psihologie , ecografii pentru diferite specialități , conform normelor la Contractul – cadru, precum și servicii de explorări functionale. De asemenea s-au suplimentat cu jumătate de norma programele la cabinetul de interne, urologie introducând 3 zile pe săptămână program după-amiaza , crescând astfel accesibilitatea populației la servicii de specialitate . Au rămas 1046 paturi contractabile pentru spitalizări continue, restul paturilor din structura fiind utilizate pentru spitalizări de zi și cu plată pentru cei care nu vor să aștepte programările.

**2.3.4** S-au introdus în ambulatoriu condiții de **programări pentru internari** , în funcție de numărul de internări contractate cu casa de asigurări, pe fiecare secție , începând cu luna mai.

**2.3.5** S-a amenajat în ambulatoriu **cabinet de explorări functionale** dotat cu EMG , EEG , spirometru și EKG . Unul din medicii încadrați pe Medicina Muncii va prelua acest cabinet , iar unul din medicii neurologi cu competența în EMG și EEG va efectua aceste investigații .

**2.3.6** S-au semnat **contractele cu noii sefi de sectie**, cu buget de venituri si cheltuieli si indicatori de management corelati cu cei dintre Tetraedru si CJ.

**2.3.7** In perioada 25.05-7.06.2013 , cu extindere pina in 15.07 .2013 am efectuat un control in UPU care a vizat atit modul de organizare si respectare a procedurilor specific de lucru conform OMS 1706/2007 si OMS 49/2009 cit si o inventariere a consumului de medicamente si materiale sanitare , echipamente si obiecte de inventar . Constatările au evidentiat deficiente in activitate , luindu-se ca prima masura inlocuirea medicului-sef UPU .

**2.3.8** Avind in vedere intrarea in vigoare de la 1.04. a modificarilor legislative privind colectarea deseurilor biologice , **s-au intocmit** si prelucrat cu personalul implicat proceduri de lucru privind colectarea si predarea deseurilor medicale

## **2.4 MASURI ECONOMICO-FINANCIARE**

**2.4.1.** Odata cu intrarea in vigoare de la 1.04.2013 a sistemului de coplata in spitale, Consiliul de Administratie a stabilit nivelul acesteia la nivelul minim, respectiv 5 lei / internare din cauza ca judetul este unul in care veniturile populatiei nu sunt dintre cele mai ridicate. Veniturile astfel incasate au fost modeste , de cca 3000-3500 lei lunar , datorita numeroaselor categorii de pacienti scutiti de aceasta coplata ; cea mai mare categorie exceptata o constituie cazurile internate ca urgenta si care reprezinta 60% din totalul internarilor din spital.

**2.4.2.** Avind in vedere alocarea bugetara din mai, in urma contractului cu CJAS s-au derulat achizitiile de servicii pentru 2013: service aparatura medicala, paza, informatizare. Contractul de mentenanta si dezvoltare a informatizarii spitalului este de o importanta deosebita deoarece se vor implementa modulele de buget-financiar-contabilitate-aprovizionare furnizori – contractare care vor integra toata activitatea economic-administrativa a spitalului si prin care se vor controla mult mai rapid si usor costurile, consumurile / pat / pacient /sectie . Pentru aparatura de radiologie s-a gasit un nou furnizor cu care s- a reusit diminuarea costurilor cu 40%.

**2.4.2** Avind in vedere ca noul contract cu CAS este la valori mai scazute fata de anii precedenti , fara previzionarea vreunei regularizari , am inceput inca din luna mai politica de reducere a internarilor care nu sunt urgent , sau neaparat necesare ; astfel se transmit lunar fiecarei sectii numarul cazurilor pe care le avem decontate de CAS , pentru a se incadra in acele limite . In acest fel folosim resursele pentru cazurile care au intr-adevar nevoie de internare si totodata scadem cheltuielile cu hrana , spalatoria , medicamentele si materialele sanitare pentru cazuri care nu sunt platite de CAS si creau o pierdere financiara pt. spital .

## **2.5 INVESTITII , REPARATII SI ACHIZITII**

**2.5.1.** S-a executat o lucrare complexa de inlocuire a conductei de canalizare din subsol si s-a refacut racordarea ei la reseaua orasului , salubrizindu-se astfel o zona importanta si eliminandu-se

Raport activitate trim II 2013 - Spitalul Judetean de Urgenta Dr. Tr Severin pagina - 4-

mirosurile neplacute care ajungeau pe casa scarilor din pavilionul 700 si se resimte in toate sectiile.

**2.5.2.** S-au reparat instalatii sanitare din sectiile Diabet , Neurologie .

**2.5.3.** S-au continuat intilnirile cu furnizorii de echipamente medicale + solutii finantare pentru Blocul materno-infantil cu scopul de prezentare de oferte complexe finantare-dotare bloc materno-infantil conform standardelor sanitare. Pe baza ofertelor se lucreaza la definitivarea evaluarii tehnico-financiare pentru achizitia publica a investitiei. In procesul de stabilire a necesarului de apartura si a circuitelor functiionale au fost implicati sefi sectiilor Ginecologie , Pediatrie , Neonatologie , ATI , serviciul nozocomiale efectuandu-se vizite pe teren in Blocul Materino-Infantil cu scopul evaluarii corecte a functionalitatii spatiilor si stabilirea ce dotarilor necesare pentru fiecare incapere .

### 3. Analiza indicatorilor

Mentionam ca indicatorii din prezentul raport sunt indicatorii la nivelul semestrului I, asadar cumuleaza si valorile din trim I al anului 2013. Scopul prezentarii in acest fel este de a avea o imagine mai complete asupra rezultatelor, dar si in aceste conditii dorim sa reliefam ca indicatorii prezentati nu pot arata o imagine corecta si completa a activitatii spitalului din cauza sezonalitatii, calculul acestora avand un rol mai degraba statistic. Pentru o evaluare completa, indicatorii trebuie masurati la nivelul unui an.

	Denumirea indicatorului	Valoarea indicatorilor realizati in spital pe SEMESTRUL I 2013	Valori asumate pt.final 2013	Valoarea prognozata ptr sf 2013	Valori standard
1	Numărul mediu de bolnavi externați (spitalizare continuă) pe un medic	194	245	336	264
2	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	769	5100	3540	5529
3	Numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU	1299	2800	2300	1209

4	Proporția medicilor din totalul personalului	13,03	7,5	14,29	10,82
5	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	65,6	62	66,18	64,61
6	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	44,11	22	45,00	26,48
<b>1</b>	<b>Numărul de bolnavi externați total spital și pe secții</b>	<b>20.190</b>	42.500	35.000	
	Medicină internă	1.740	3500	2884	
	Diabet zaharat, Nutriție și boli metabolice:	658	1500	1236	
	Oncologie medicală	1.204	3400	2802	
	Cardiologie	1.953	3600	2967	
	Neurologie	1.240	2700	2225	
	Chirurgie Generală	1.977	4000	3296	
	Compartiment Chirurgie laparoscopică	47	130	107	
	Compartiment Chirurgie și ortopedie infantilă	249			
	Ortopedie și traumatologie	626	2000	1648	
	Urologie	1.069	2000	1648	
	Pediatrie	1.272	3300	2720	
	ATI	0			
	Oftalmologie	526	1600	1318	
	ORL	772	1500	1236	
	Boli Infecțioase:	736	1000	824	
	Dermato - Venerologie	560	1100	906	
	Obstetrică Ginecologie	1.528	3200	2636	
	Neonatalogie	552	1300	1071	
	Pneumologie I, din care:	397	800	660	
	Compartiment TBC I	195	400	330	
	Pneumologie II, din care:	394	800	660	
	Compartiment TBC II	175	400	330	
	Psihiatrie	1.481	2600	2143	
	Recuperare, medicină fizică și balneologie	529	1200	989	
	Psihiatrie cronici Gura Văii	96	220	181	
	Compartiment Nefrologie	200	500	412	
	Statie de dializa acuta cu 4 aparate	0	0		
	Cronici STREHAIA	188	-	120	
	Cronici VANJU MARE	136	-	120	
<b>2</b>	<b>Durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție</b>	<b>8,31</b>	7,5	7,5	
	<b>TOTAL SECTII ACUTI</b>	<b>6,90</b>		6,7	6,5
	Sectia MEDICINA INTERNA, din care:	<b>6,10</b>	6,00		
	compartiment Medicina Muncii	5,97	-		
	compartiment Gastroenterologie	#DIV/0!	-		
	Sectia DIABET ZAHARAT, NUTRITIE SI BOLI METABOLICE, din care:	<b>5,53</b>	6,26		
	compartiment Endocrinologie	3,85			
	Sectia ONCOLOGIE MEDICALA, din care:	<b>6,55</b>	5,09		
	compartiment Hematologie	7,75			

	<b>Sectia CARDIOLOGIE, din care:</b>	<b>4,61</b>	5,00		
	compartiment terapie intensiva coronarieni	5,71			
	<b>Sectia NEUROLOGIE</b>	<b>9,05</b>	8,91		
	<b>Sectia CHIRURGIE GENERALA, din care:</b>	<b>4,68</b>	5,00		
	compartiment Chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva	9,42			
	compartiment Neurochirurgie	#DIV/0!	-		
	compartiment Chirurgie toracica	6,32	-		
	<b>Compartiment Chirurgie laparoscopica</b>	<b>5,68</b>	5,00		
	<b>Compartiment Chirurgie si ortopedie infantila</b>	<b>4,82</b>	5,01		
	<b>Sectia ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE</b>	<b>7,97</b>	8,82		
	<b>Sectia UROLOGIE</b>	<b>6,82</b>	7,65		
	<b>Sectia PEDIATRIE, din care:</b>	<b>3,99</b>	4,38		
	Compartiment Terapie acuta	#DIV/0!			
	Compartiment Neurologie pediatria	3,76			
	<b>Sectia ATI, din care:</b>	<b>1,70</b>			
	Compartiment ATI OG	1,02			
	<b>Sectia OFTALMOLOGIE</b>	<b>4,59</b>	5,09		
	<b>Sectia ORL, din care:</b>	<b>5,01</b>	6,07		
	compartiment Chirurgie orală și maxilo-facială	#DIV/0!			
	<b>Sectia BOLI INFECTIOASE, din care:</b>	<b>4,94</b>	4,8		
	Compartiment Boli infectioase copii	3,95	-		
	Compartiment HIV/SIDA	3,67	-		
	<b>Sectia DERMATO-VENEROLOGIE</b>	<b>4,98</b>	6,00		
	<b>Sectia OBSTETRICA-GINECOLOGIE</b>	<b>4,03</b>	4,5		
	<b>Sectia NEONATOLOGIE, din care:</b>	<b>5,73</b>	6,26		
	Compartiment Terapie intensiva	6,09			
	<b>Sectia PNEUMOLOGIE I (acuti), din care:</b>	<b>9,53</b>	11,00		
	<b>Sectia PNEUMOLOGIE II (acuti), din care:</b>	<b>10,55</b>	11,00		
	<b>Sectia PSIHIATRIE</b>	<b>12,24</b>	13,00		
	<b>Compartiment NEFROLOGIE</b>	<b>4,58</b>	5,00		
	Statie de dializa acuta cu 4 aparate	0,00	-		
	<b>TOTAL SECTII CRONICI</b>	<b>25,36</b>	-	25,3	
	<b>Sectia NEONATOLOGIE - Compartiment Prematuri</b>	<b>9,35</b>		13	17
	<b>Sectia RECUPERARE, MEDICINA FIZICA SI BALNEOLOGIE</b>	<b>11,08</b>	10,86	12	12
	<b>Sectia PSIHIATRIE CRONICI GURA VAIL</b>	<b>90,45</b>	70,00	111,68	realizat
	<b>Compartiment TBC I</b>	<b>29,15</b>	24,85	34	37
	<b>Compartiment TBC II</b>	<b>27,80</b>	24,85	34	37
	<b>Sectie CRONICI STREHAIA</b>	<b>7,53</b>	-	12	12
	<b>Sectie CRONICI VANJU MARE</b>	<b>10,41</b>	-	12	12
<b>3</b>	<b>Rata de utilizare a paturilor, pe spital (%)</b>	<b>85</b>	85	85	
<b>4</b>	<b>Indicele de complexitate al cazurilor pe spital și pe fiecare secție</b>	<b>1,0389</b>	<b>1,05</b>	<b>1,05</b>	
	Medicină internă	0,9213	0,9187		
	Diabet zaharat, Nutriție și boli metabolice:	1,2676	1,2225		
	Oncologie medicală	0,9113	0,9991		
	Compartiment Hematologie	1,3172			
	Cardiologie	1,0107	1,0273		

	Neurologie	1,1803	1,1326		
	Chirurgie Generală	1,1952	1,3749		
	Compartiment Chirurgie laparoscopică	1,0936	0,8463		
	Compartiment Chirurgie și ortopedie infantilă	1,0333	1,0933		
	Ortopedie și traumatologie	1,0664	0,7716		
	Urologie	1,1610	0,8278		
	Pediatrie	0,7815	0,798		
	ATI	-			
	Oftalmologie	0,7269	1,207		
	ORL	0,7128	1,5115		
	Boli Infecțioase	1,1477	0,966		
	Dermato - Venerologie	0,8740	1,028		
	Obstetrică Ginecologie	0,8725	1,0358		
	Neonatologie (nn si prematuri)	0,7846	0,5877		
	Pneumologie I	1,4945	0,7271		
	Compartiment TBC I	-			
	Pneumologie II	1,2828	1,1802		
	Compartiment TBC II	-			
	Psihiatrie	1,3799			
	Recuperare, medicină fizică și balneologie	-			
	Psihiatrie cronici Gura Văii	-	1,4403		
	Compartiment Nefrologie	1,1879	1,2464		
	Statie de dializa acuta cu 4 aparate	-			
	Cronici STREHAIA	-			
	Cronici VANJU MARE	-			
<b>5</b>	<b>Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale (%)</b>	<b>55,1</b>	56	57	70
	Chirurgie generala	49,17	65	55	
	Chirurgie laparoscopica	93,62	100	95	
	Chirurgie si ortopedie pediatria	76,31	70	75	
	OG	60,73	35	60	
	Oftalmologie	62,55	65	62	
	Ortopedie	55,11	60	58	
	ORL	10,10	35	20	
	Urologie	33,21	60	35	
<b>6</b>	<b>Proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție</b>				
<b>7</b>	<b>Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție</b>	<b>61,13</b>	65	60	
	Medicină internă	48,35			
	Diabet zaharat, Nutriție și boli metabolice:	12,12			
	Oncologie medicală	24,93			
	Hematologie clinica	41,03			
	Cardiologie	72,63			
	Neurologie	89,87			
	Chirurgie Generală	83,44			
	Compartiment Chirurgie laparoscopică	80,00			



	Compartiment Chirurgie și ortopedie infantilă	47,75			
	Ortopedie și traumatologie	78,32			
	Urologie	67,94			
	Pediatrie	93,51			
	ATI	-			
	Oftalmologie	20,45			
	ORL	57,27			
	Boli Infecțioase	77,14			
	Dermato - Venerologie	5,14			
	Obstetrică Ginecologie	94,74			
	Neonatologie (nn si prematuri)	-			
	Neonatologie (prematuri)	100,00			
	Pneumologie I	42,49			
	Compartiment TBC I	48,79			
	Pneumologie II	50,22			
	Compartiment TBC II	51,61			
	Psihiatrie	44,42			
	Recuperare, medicină fizică și balneologie	0,00			
	Psihiatrie cronici Gura Văii	16,83			
	Compartiment Nefrologie	67,36			
	Statie de dializa acuta cu 4 aparate	-			
	Cronici STREHAIA	0,00			
	Cronici VANJU MARE	0,00			
<b>8</b>	<b>Procentul pacienților cu complicații și comorbidități din totalul pacienților externati</b>		90		
<b>9</b>	<b>Numărul consultații în ambulatoriu</b>	<b>57.701</b>	75.000	105.000	150.000
<b>10</b>	<b>Proportia pacienților internati in sectie, din totalul celor prezentati in UPU</b>	<b>38,38</b>	40	35	28

B1 – numărul optim de internari pe care spitalul le poate face este cel contractat cu CAS , altfel toate cheltuielile nu au acoperire in venituri ; de aceea ne angajam in mod rezonabil ca numărul de externari sa fie mai mic decit cel asumat initial .

B9 – numărul de consultatii in ambulatoriul integrat a crescut constant si in trim.II , inregistrind o crestere de 18,5% fata de semestrul I al anului 2012 . Acest lucru se datoreaza realizarii unui mai bun control al inregistrarilor datelor in cabinetele din ambulatoriu si dezvoltarii acestor servicii la Vinju-Mare si Strehaia.

B10 – trebuie corelat cu scaderea numarului general de internari in spital , deci trebuie sa monitorizam mai strict activitatea din UPU , ceea ce am si demarat in urma controlului intern in acest sector de activitate , obtinind déjà o scadere cu 20% fata de trim I a internarilor prin UPU din total cazuri prezentate

C. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

Ind .	Denumirea indicatorului	Valoarea indicatorilor realizati in spital pe anul 2012	Valoarea indicatorilor realizati in spital pe semestrul I 2013	Valoarea prognozata ptr sf 2013	Valori asumate pt.final 2013
C1	<i>Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat (%)</i>	90,25	95	98,32	95
C2	<i>Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului (%)</i>	59,97	63,10	65,8	62,5
C3	<i>Procentul cheltuielilor cu medicamentele în totalul cheltuielilor spitalului (%)</i>	13,79	13,6	12,87	11,5
C4	<i>Costul mediu/zi de spitalizare,</i>	213,57	213,57	215	198
C5	<i>Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului</i>	16,83	17,6	15,6	20

C2 – cheltuiala de personal a fost in crestere fata de 2012 din doua motive : cresterea nivelului salarial cu 13,4% (revenirea la salariile din 2010) si scaderea veniturilor totale obtinute din contractual cu CAS. ( scadere cu 27,6% pentru sem I 2013 fata de sem I 2012)

C. INDICATORII DE CALITATE

Ind .	Denumirea indicatorului	Valoarea indicatorilor realizati in spital pe anul 2012	Valoarea indicatorilor realizati in spital pe semestrul I 2013	Valoarea prognozata ptr sf 2013	Valori asumate pt.final 2013
D1	<i>Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție</i>	1,03	1,00	0,96	1,32
	Medicină internă	0,84			1,22
	Diabet zaharat, Nutriție și boli metabolice:	0,59			1,08
	Oncologie medicală	1,86			0,86
	Cardiologie	2,12			1,79
	Recuperare, medicină fizică și balneologie	0,00			0,01

	Neurologie	3,52			4,16
	Psihiatrie	0,03			0,25
	Dermato - Venerologie	0,00			0,06
	Boli Infecțioase:	0,24			0,34
	Pediatrie	0,26			0,23
	Neonatologie	1,02			1,01
	Obstetrică Ginecologie	0,03			0,01
	Chirurgie Generală	2,03			1,55
	Compartiment Chirurgie laparoscopică	0,00			0
	Compartiment Chirurgie și ortopedie infantilă	0,00			0,2
	Ortopedie și traumatologie	0,35			0,52
	Urologie	0,59			0,5
	ORL	0,00			0,13
	Oftalmologie	0,00			0,01
	ATI				
	Compartiment Nefrologie	1,74			1,82
	Centrul de Hemodializă				0,88
	Ftiziologie I	1,2			1,45
	Ftiziologie II	3,41			1,45
	Pneumologie I	0,82			1,13
	Pneumologie II	2,51			1,13
	Psihiatrie cronici Gura Văii	4,44			1,4
D2	<b>Rata infecțiilor nosocomiale - pe total spital și pe fiecare secție (la mie)</b>	<b>0,004</b>	<b>0,002</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>
	Chirurgie Generală	0,02	0,01		
	Obstetrica Ginecologie	0,005	0		
	Neonatologie	0,046	0		
	Urologie	0,004	0,019		
D3	<b>Rata bolnavilor reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare</b>	<b>necalculat</b>	<b>10,5</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
D4	<b>Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare</b>	<b>necalculat</b>	<b>73,95</b>	<b>73</b>	<b>85</b>
D5	<b>Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internati</b>	<b>0,514</b>	<b>0,35</b>	<b>0,027</b>	<b>10</b>
D6	<b>Numărul de reclamații/plângeri înregistrate, ale pacienților</b>	<b>neevidentiate</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>10</b>

#### OBIECTIVE PINA LA SFIRSITUL ANULUI 2013

1. Achiziția a 3 mese de operație , 2 lampi scialitice , 1 electrocauter și 1 aspirator chirurgical – demarata procedura de licitație pt. trim III
2. Achiziția dotarilor de echipamente medicale și mobilier pt. blocul materno-infantil și mutarea secțiilor obstetrica-ginecologie și pediatrie în noul pavilion . S-a întocmit déjà Caietul de sarcini și fișele tehnice pt. aparatura – s-a transmis la CJ pt verificari

3. Definitivarea conducerii tuturor sectiilor prin organizarea concursurilor si pt. restul de 13-14 sectii , cu incheierea de contracte cu fiecare sef de sectie pt. eficientizarea si responsabilizarea activitatilor
4. Intocmirea documentatiei pt. modificari de structuri functionale – pt. aprobarea in Consiliul de administratie pt. a pregati contractarea de servicii pt. 2014 . :
  - Infiintare sectie de dializa
  - Cabinet ambulatorii pt. pneumologie si psihiatrie
  - Cedarea sectiei psihiatrie cronici Gura-Vaii catre CJ pt. transformarea in Centru social pt. persoane cu boli psihice (scad cheltuielile comparativ cu veniturile aduse )
5. Finalizarea informatizarii spitalului , prin instalarea si implementarea modulelor de soft pentru Contractare- financiar-contabilitate-buget-aprovizionare si laborator analize medicale , ceea ce va conduce la evaluarea si urmarirea exacta a consumurilor de bunuri si servicii pe sectii si pe pacient , urmind ca din analiza acestor date sa putem gestiona mult mai bine fondurile alocate (controlul costurilor) .
6. Schimbarea solutiei de iluminat interior (corpuri cu leduri in loc de corpuri clasice) , ceea ce va conduce la scaderea cu 40% a consumului de energie electrica , printr-un proiect de tip ESCO. , proiect care se va amortize in 5 ani .